



Obere Kirchstrasse 33

8304 Wallisellen



Geschäftsbericht

Alters- und Pflegezentrum Wägelwiesen AG

2024

www.waegelwiesen.ch

Inhaltsverzeichnis

- 02** Vorwort des Präsidenten
- 03** Das Geschäftsjahr in Kürze
- 05** Impressionen aus dem Wägelwiesen
- 07** Unsere Bewohnerinnen und Bewohner
- 08** Unsere Mitarbeitenden
- 09** Unsere Organisation
- 10** Organigramm
- 11** Jahresrechnung
- 13** Revisionsbericht

Vorwort

des Präsidenten

Jedes Jahr beginnt mit einem Feuerwerk: knallig, bunt und mit vielen Erwartungen. Dieses in vielen Regionen der Welt bekannte Ritual zeigt, dass zu Beginn eines neuen Jahres grosse Freude am Neuen unsere Erwartungen prägt. Dass kurz vorher noch Katerstimmung über das im vergangenen Jahr Nichterreichte herrschte, ist häufig rasch vergessen. Mit jedem Jahr verliert dieses «Hamsterrad» jedoch ein bisschen an Bedeutung: Mit der Zeit wissen wir, wie «der Hase läuft», wir wissen, dass nach dem Frühling der Sommer und dann der Herbst und der Winter kommt. Aber wir wissen nicht, was in dieser Zeit alles passiert und wie wir das Geschehen positiv beeinflussen können – deshalb ist ein neues Jahr immer auch Spannung und Herausforderung zugleich.

Im Jahr 2024 sind erneut viele Dinge geschehen, die wir weder verstehen noch gutheissen können. Glücklicherweise gab es aber auch erfreuliche Ereignisse, welche die Zukunft positiv beeinflussen werden. So hat das Schweizer Stimmvolk im Bereich der Alters- und Gesundheitsversorgung zwei wegweisende Entscheide gefällt. Die Einführung einer 13. AHV-Rente wurde befürwortet (auch wenn deren Finanzierung noch nicht geklärt ist) und die einheitliche Finanzierung von ambulanten und stationären Leistungen im Gesundheitswesen (EFAS) wurde angenommen.

Die Entwicklung neuer Wohnformen – weg vom stationären Alters- oder Pflegeheim hin zu individuellen Lösungen – wird die nächsten Jahre prägen. Die Nachfrage nach selbstständigem, aber betreutem Wohnen, nach individueller und situationsgerechter Betreuung wird steigen. Diese Entwicklungen werden auch die Planung von stationären und ambulanten Angeboten für die nach wie vor steigende Zahl der älteren Menschen in Wallisellen beeinflussen.

Das Wägelwiesen ist Teil eines gut ausgebauten Angebotes für pflegebedürftige ältere Menschen in Wallisellen. Wir feiern im Jahr 2025 das 50-jährige Jubiläum und freuen uns über die erfolgreiche Entwicklung unseres Hauses. Es wird eine Herausforderung sein, die Infrastruktur des Wägelwiesen in Zukunft so zu gestalten, dass sie die (steigenden) Ansprüche der Gesellschaft noch lange erfüllen kann. Konsequenterweise arbeiten der Verwaltungsrat und die Zentrumsleitung denn auch an verschiedenen Ausbau- und Umbauszenarien.

Aber nicht nur eine gute Infrastruktur ist Voraussetzung für das Wohlbefinden unserer Bewohnenden. Noch wichtiger ist deren fürsorgliche Betreuung durch unsere Mitarbeitenden, durch die vielen freiwilligen Helferinnen und Helfer und die Ärzte und Ärztinnen. Sie setzen sich mit Herz und Verstand, mit Freude und Mitgefühl für die Bewohnenden und die Belange des Wägelwiesens ein und leisten einen wertvollen Beitrag um den Alltag unserer Bewohnenden immer wieder lebenswert machen. Ihnen allen danke ich ganz herzlich. Ein herzliches Dankeschön gebührt auch den Bewohnenden und deren Angehörigen und den Behördenmitgliedern und unsere Aktionärin für ihr Vertrauen und ihre Unterstützung. Gemeinsam werden wir uns für die erfolgreiche Zukunft des Wägelwiesen einsetzen.

Dr. Dieter Keller
Präsident des Verwaltungsrates



Das Geschäftsjahr

in Kürze

Mit den positiven Vorzeichen des Jahres 2023 konnten wir erfolgreich in das Jahr 2024 starten. Die Auslastung des Pflegezentrums Wägelwiesen gestaltete sich stabil, und die Nachfrage nach Pflegeplätzen blieb über das gesamte Jahr hinweg überdurchschnittlich hoch.

Fokus auf Aus- und Weiterbildung

Die Aus- und Weiterbildung unserer Mitarbeitenden war auch im Jahr 2024 ein zentraler Schwerpunkt. Mitarbeitende mit direktem Bewohnerkontakt absolvierten eine zweitägige, abteilungsübergreifende Demenzschulung. Darüber hinaus wurden zahlreiche spezialisierte Schulungen zu Themen wie Palliative Care, Schmerzmanagement und Wundbehandlung durchgeführt.

Ein weiterer Meilenstein war die Integration von vier HF-Studierenden, die jeweils ein sechsmonatiges Praktikum in unserem Betrieb durchführten. Damit leisten wir einen wichtigen Beitrag zur Nachwuchsförderung und zur Bekämpfung des Fachkräftemangels in der Pflege.

Qualitätsentwicklung: Zertifizierung nach SanaCERT

Ein entscheidender Schritt wurde im Bereich Qualitätsentwicklung erreicht: Das Pflegezentrum Wägelwiesen erhielt die Zertifizierung nach SanaCERT. Diese Zertifizierung, die das Qualitätsmanagement von Spitälern, Kliniken und Langzeiteinrichtungen beurteilt, erfolgte im Rahmen eines Vor-Ort-Audits.

Die Anerkennung durch SanaCERT hat massgeblich dazu beigetragen, die Prozesse und Abläufe im Hinblick auf Qualität, Sicherheit und Risikominimierung nachhaltig zu optimieren.

Stabile Kennzahlen und Leistungen

Die Auslastung des Pflegezentrums Wägelwiesen blieb über das gesamte Geschäftsjahr stabil und erreichte kumuliert eine hohe Rate von 98,8%. Die Pflegeintensität lag über das Jahr hinweg bei durchschnittlich 6,38 RAI-Punkten.

Trotz des anhaltenden Fachkräftemangels gelang es dem Wägelwiesen, offene Stellen erfolgreich zu besetzen und den rechtlichen Anforderungen der Gesundheitsdirektion vollumfänglich nachzukommen. Die Fluktuationsrate blieb stabil bei 13,8%.

Für das Jahr 2025 wird den Mitarbeitenden ein kantonaler Teuerungsausgleich von 1,1% gewährt. Zudem fördern wir die Bindung langjähriger Mitarbeitenden mit attraktiven Prämien.



wohnen • leben • pflegen

Finanzielle Ergebnisse

Das Geschäftsjahr 2024 war auch finanziell erfolgreich. Die stabile Auslastung, die hohe Pflegeintensität sowie ein kostenbewusstes und wertorientiertes Handeln, trugen wesentlich zu einem positiven Jahresergebnis bei. Trotz einer grösseren Rückstellung für die Sanierung des defekten Flachdaches, kann das Wägelwiesen per 31.12.2024 einen Ertragsüberschuss von CHF 244'850.00 ausweisen.

Ausblick

Wir werden weiterhin gezielt in die Qualitätsentwicklung, die kontinuierliche Weiterbildung unserer Mitarbeitenden sowie die Optimierung unserer Infrastruktur investieren. So schaffen wir beste Voraussetzungen, um die Zufriedenheit unserer Bewohnerinnen und Bewohner nachhaltig zu steigern.

Im Namen des ganzen Teams bedanke ich mich bei unseren Bewohnenden, Angehörigen und allen die im Wägelwiesen ein und aus gehen und uns bei unserer täglichen Arbeit so tatkräftig unterstützen – ganz herzlichen Dank!

Jan Hollenstein

Zentrumsleiter



IMPRESSIONEN





AUS DEM WÄGELWIESEN



Unsere Bewohnenden

Durchschnittsalter

87 Jahre

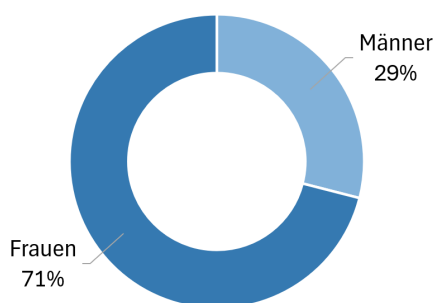
Älteste Bewohnerin

103 Jahre

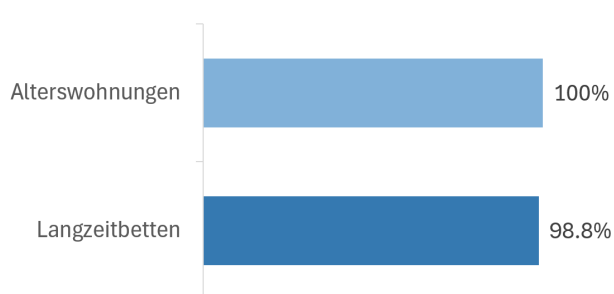
Jüngster Bewohner

68 Jahre

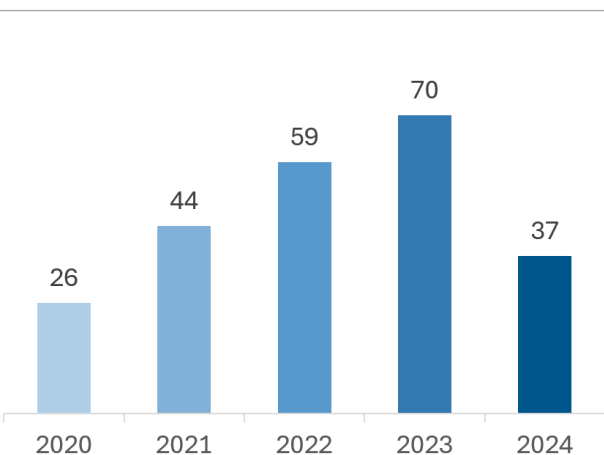
Anteil Frauen / Männer



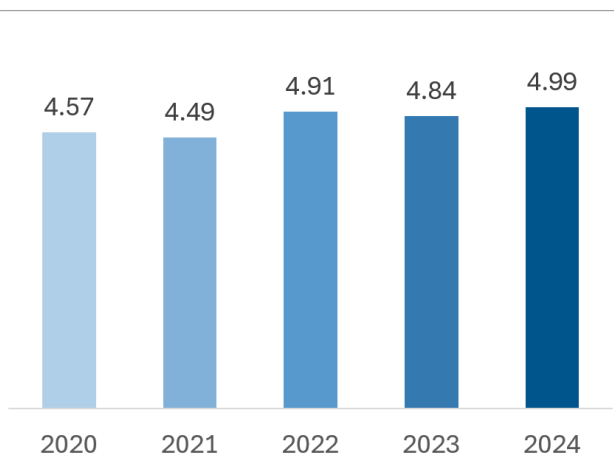
Auslastung



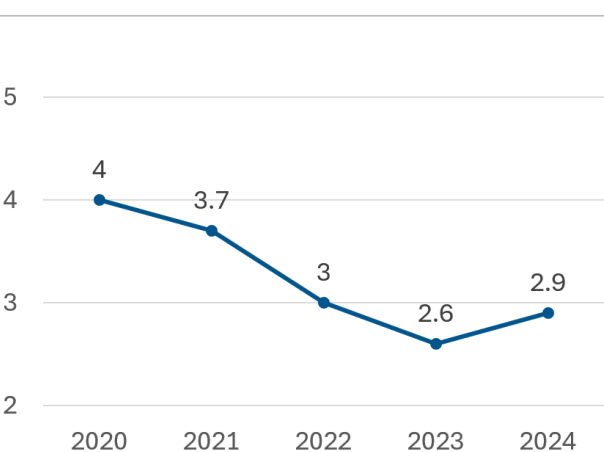
Anzahl Austritte und Todesfälle



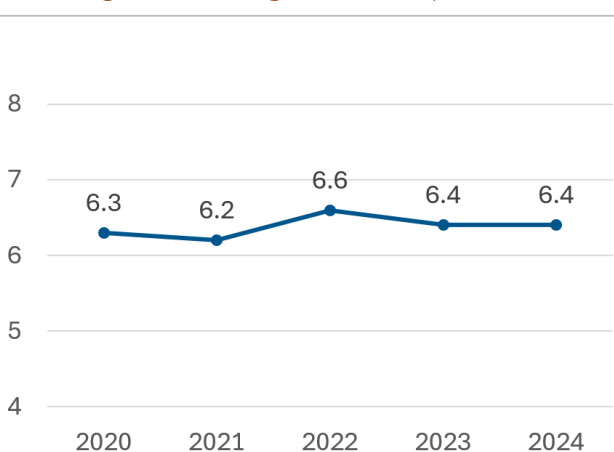
Geleistete Pflegeminuten in Millionen



Ø Aufenthaltsdauer in Jahren bei Austritt



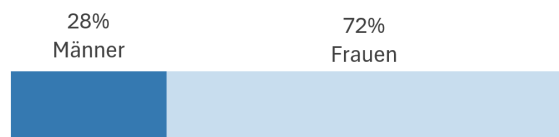
Ø Pflegeeinstufung nach RAI (Stufen 1 - 12)



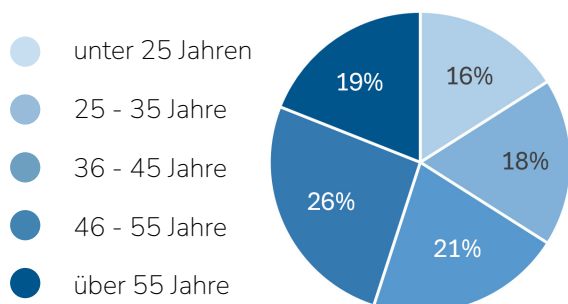
Unsere Mitarbeitenden

Anzahl Mitarbeitende per 31.12.2024

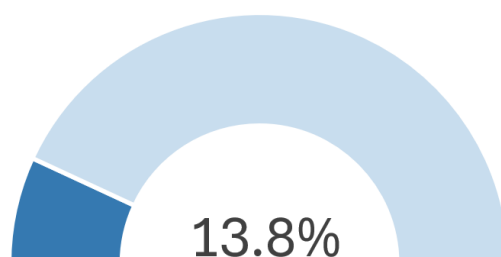
169



Altersstruktur



Fluktuation



Durchschnittsalter	41.8
Nationalitäten	27
Arbeitspensum	
Vollzeitstellen	103
Teilzeitbeschäftigte	65

Lernende insgesamt	21
davon Pflege	16
Gastronomie	1
Kauffrau	1
Hauswirtschaft	1
Unterhalt	2
HF-Studierende	4

Mitarbeitende nach Abteilung

Pflege & Betreuung	109
Hauswirtschaft	20
Restauration	6
Gastronomie	14
Verwaltung	12
Technischer Dienst	5
Aktivierung	3

Freiwillige Helfende	50
----------------------	----

Unsere Organisation

Verwaltungsrat & Geschäftsleitung



Unser Verwaltungsrat

Hinten stehend von links:

Claudia Brenn Tremblau, Vizepräsidentin

Tobias Meier Kern, Mitglied

Maggie Rindlisbacher, Mitglied

Vorne sitzend:

Dr. Dieter Keller, Präsident

René Zaugg, Mitglied

Unsere Geschäftsleitung

Von links nach rechts:

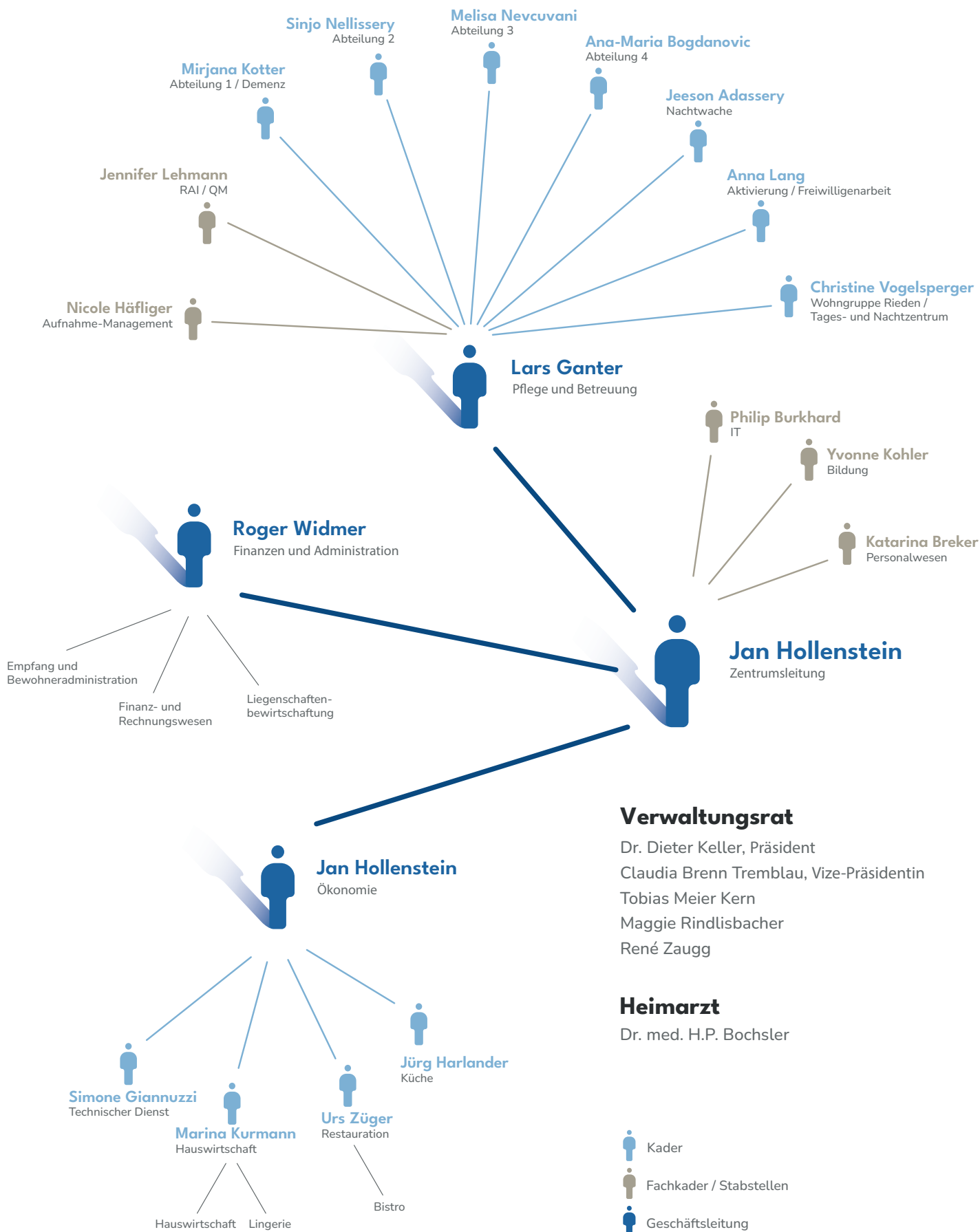
Roger Widmer, Leiter Finanzen und Administration

Jan Hollenstein, Zentrumsleiter

Lars Ganter, Leiter Pflege und Betreuung

Organigramm

per 01.01.2025



Jahresrechnung

Bilanz	31.12.2024	31.12.2023	Veränderung
	CHF	CHF	CHF
AKTIVEN			
flüssige Mittel und kurzfristige Aktiven	4'356'075	3'388'641	967'434
Forderungen aus Lieferung und Leistungen	2'168'524	1'933'575	234'949
übrige kurzfristige Forderungen	63'706	57'109	6'597
Vorräte	47'774	20'323	27'451
aktive Rechnungsabgrenzungen	35'424	52'789	-17'365
Total Umlaufvermögen	6'671'504	5'452'437	1'219'067
immobile Sachanlagen	30'157'810	31'422'430	-1'264'620
mobile Sachanlagen	2'357'561	2'542'786	-185'225
immaterielle Werte	61'614	45'962	15'652
Total Anlagevermögen	32'576'985	34'011'178	-1'434'193
TOTAL AKTIVEN	39'248'489	39'463'615	-215'126
PASSIVEN			
kurzfristiges Fremdkapital			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	663'937	812'557	-148'620
kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'278'726	1'278'726	0
übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	718'031	758'269	-40'238
kurzfristige Rückstellungen	958'000	409'659	548'341
passive Rechnungsabgrenzungen	178'715	119'444	59'271
langfristiges Fremdkapital			
langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	28'131'981	29'410'708	-1'278'726
langfristige Rückstellungen	1'615'551	1'215'555	399'996
Total Fremdkapital	33'544'942	34'004'919	-459'976
Aktienkapital	5'000'000	5'000'000	0
gesetzliche Gewinnreserven	23'544	3'986	19'558
Ergebnisvortrag	435'153	63'547	371'606
Jahresergebnis	244'850	391'164	-146'314
Total Eigenkapital	5'703'547	5'458'697	244'850
TOTAL PASSIVEN	39'248'489	39'463'615	-215'126



Erfolgsrechnung	2024	2023	Veränderung
	CHF	CHF	CHF
A U F W A N D			
Besoldung Pflege	6'880'083	6'673'785	206'299
Besoldung Aktivierung	284'805	237'793	47'013
Besoldung Verwaltung	895'893	1'015'868	-119'975
Besoldungen Oekonomie	2'945'185	2'998'046	-52'860
Besoldungen TD	259'815	213'104	46'711
Total Besoldungen AHV brutto inkl. Inkonvenienzen	11'265'782	11'138'595	127'187
Sozialleistungen Besoldungen	2'132'431	2'026'742	105'689
Honorare Leistungen Dritter	134'391	187'293	-52'901
Personalnebenaufwand	199'047	159'615	39'432
TOTAL PERSONALAUFWAND	13'731'651	13'512'244	219'407
Medizinischer Bedarf	151'287	202'223	-50'936
Lebensmittel und Getränke	943'545	885'709	57'836
Haushaltsartikel	294'331	404'857	-110'526
Unterhalt und Reparatur mobile/immobilien Sachanlagen	1'521'813	1'186'203	335'609
Aufwand für Anlagenutzung	1'693'873	1'793'595	-99'722
Energie und Wasser	426'644	412'342	14'302
Finanzaufwand	259'894	270'793	-10'899
Büro und Verwaltung	418'709	469'046	-50'337
übriger bewohnerbezogener Aufwand	49'756	63'327	-13'571
übriger Sachaufwand	156'027	213'975	-57'948
TOTAL SACHAUFWAND	5'915'878	5'902'071	13'807
TOTAL AUFWAND	19'647'529	19'414'315	233'214
E R T R A G			
Pensions-, Betreuungs- und Pflgetaxen	18'576'470	18'483'075	93'395
medizinische Leistungen (MiGeL-Material)	0	2'811	-2'811
übrige medizinische Nebenleistungen	12'433	6'250	6'183
übrige Leistungen für Heimbewohner	89'484	108'199	-18'715
Miet- und Finanzertrag	89'461	53'580	35'881
Nebenbetrieb "betreutes Wohnen"	524'289	496'532	27'758
Leistungen an Dritte und Personal	587'022	601'768	-14'746
Betriebsbeiträge und Spenden	13'220	44'424	-31'204
TOTAL BETRIEBSERTRAG	19'892'380	19'796'639	95'741
betriebs-, periodenfremder und ausserordentlicher Erfolg	0	8'840	-8'840
TOTAL ERTRAGS- (-) / AUFWANDÜBERSCHUSS (+)	244'850	391'164	-146'314

Anhang	2024	2023	Veränderung
Informationen zu Bilanzierung und Bewertungsgrundsätzen: Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung (OR Art. 957 bis OR Art. 962) erstellt. In der Anlagebuchhaltung wurden die nachfolgenden wesentlichen Grundsätze angewendet: - Die Anlagen werden direkt abgeschrieben - Die Abschreibungen erfolgen linear gemäss der erwarteten Lebensdauer			
Anzahl Vollzeitstellen ohne Lernende und Praktikanten	128	131	-3
Anzahl Vollzeitstellen mit Lernende und Praktikanten	150	154	-4
Langfristige Verbindlichkeiten gegenüber der Stadt Wallisellen in CHF	28'131'981	29'410'708	-1'278'727

Revisionsbericht



An die Generalversammlung der

Wägelwiesen Alters- und Pflegezentrum AG, Wallisellen

Brüttisellen, 18.02.2025

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Wägelwiesen Alters- und Pflegezentrum AG für das am 31.12.2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

baumgartner & wüst gmbh



Kendrim Kadriu
Zugelassener Revisionsexperte
(Prüfungsleitung)



Ulrich Baumgartner
Zugelassener Revisionsexperte

[illegible]



Obere Kirchstrasse 33

8304 Wallisellen

www.wägelwiesen.ch